



Werkingsverslag

2024

Beleidsplan 2021-2024



SPORT.
VLAANDEREN

S·SPORT//RECREAS

S·SPORT//RECREAS

S-Sport // Recreas vzw
Sint-Jansstraat 32-38
1000 Brussel

02 515 02 54
info@s-sportrecreas.be
www.s-sportrecreas.be

Inhoudsopgave

Voorwoord	4
Strategische doelstelling I	5
1.1. S-Sport // Recreas werkt aan een buffer in de vorm van een 6de sporttak van minstens 1.000 subsidieerbare leden en/of extra leden binnen de 5 sporttakken met 1000 subsidieerbare leden	6
1.2. S-Sport // Recreas monitort jaarlijks de drop-out van clubs	7
1.3. S-Sport // Recreas streeft naar een optimale clubondersteuning	7
1.4. S-Sport // Recreas integreert Gezond en Ethisch Sporten (GES) binnen de aangesloten sportclubs	10
Strategische doelstelling II	11
2.1. S-Sport // Recreas zet aan tot bewegen door het aanbieden van ééndaagse activiteiten	11
2.2. S-Sport // Recreas zet aan tot bewegen door het aanbieden van meerdaagse activiteiten	13
2.3. S-Sport // Recreas promoot sportieve evenementen van externe organisaties	14
Strategische doelstelling III	17
3.1. Een aangepast opleidingsbeleid door stimuleren van kwaliteitsvolle opleidingen voor bestuursvrijwilligers en lesgevers	17
3.2. Een aangepast opleidingsbeleid door stimuleren van kwaliteitsvolle opleidingen voor personeelsleden	18
3.3. Een aangepast opleidingsbeleid door stimuleren van deelname aan opleidingen voor clubs en personeel in het kader van GES	20
Strategische doelstelling IV	21
4.1. S-Sport // Recreas zet in op de harde indicatoren van goed bestuur	21
4.2. S-Sport // Recreas heeft aandacht voor GES binnen haar werking	23
Strategische doelstelling V	25
5.1. Beleidsfocus sportkampen	25
5.2. (Beleidsfocus) jeugdsport	26

Voorwoord

Met veel enthousiasme delen we ons werkingsverslag van het afgelopen jaar met jullie. Hierin blikken we terug op alles wat we samen met onze medewerkers, vrijwilligers en partners hebben bereikt.

2024 was een jaar vol boeiende initiatieven, mooie samenwerkingen en nieuwe uitdagingen. We hebben opnieuw hard gewerkt om sporten voor iedereen toegankelijk te maken, en dat doen we met een stevige dosis passie en betrokkenheid. Daarnaast hebben we dit jaar ook een belangrijke stap gezet door ons nieuwe beleidsplan voor de komende jaren op te stellen. Dit plan vormt de leidraad voor onze toekomstige werking en helpt ons om onze missie nog beter waar te maken.

Een van de grote aandachtspunten was de integratie en voorbereiding van de nieuwe basisopdracht 4. We hebben actief gezocht naar manieren om deze opdracht in onze werking te verankeren en zo nog meer in te zetten op sportparticipatie voor anders georganiseerde sporters, ongebonden sporters en niet-sporters.

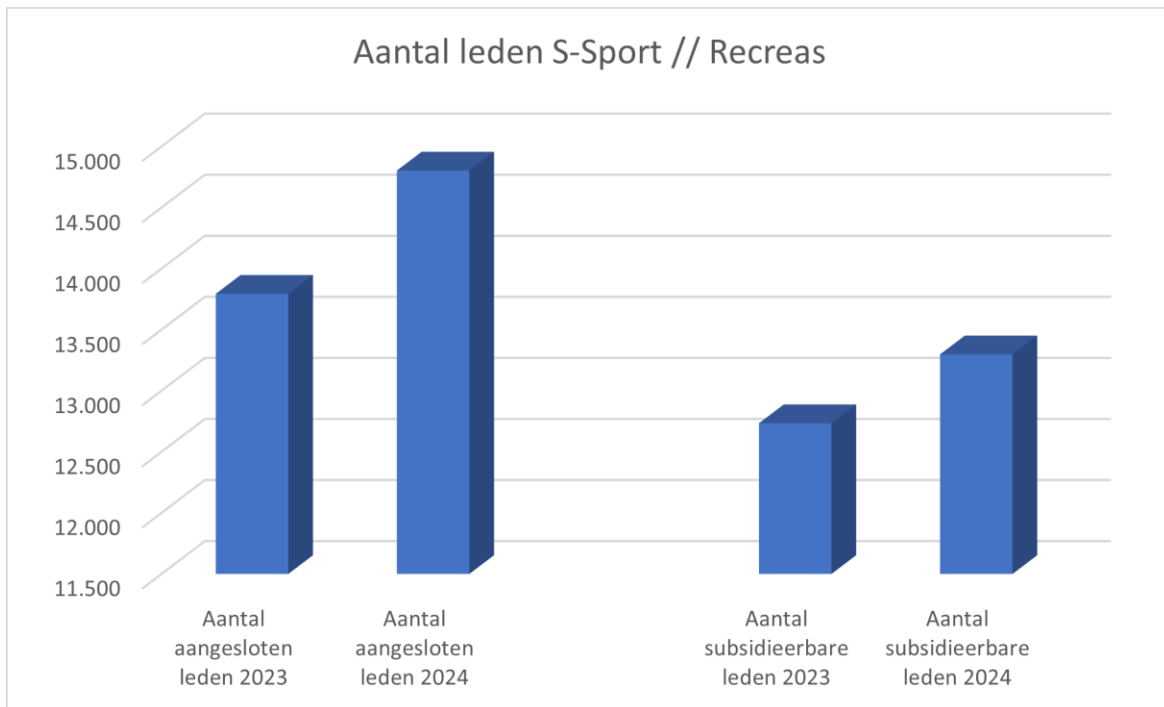
In dit verslag nemen we jullie mee door onze belangrijkste activiteiten, mooie resultaten en lessen die we meenemen naar de toekomst. We hopen dat het niet alleen een overzicht biedt, maar ook inspireert en motiveert om samen verder te bouwen aan een sterke en inclusieve sportgemeenschap.

Een grote dank aan iedereen die zich heeft ingezet en bijgedragen aan onze werking. Jullie maken écht het verschil!

Het S-Sport // Recreas team

Strategische doelstelling I

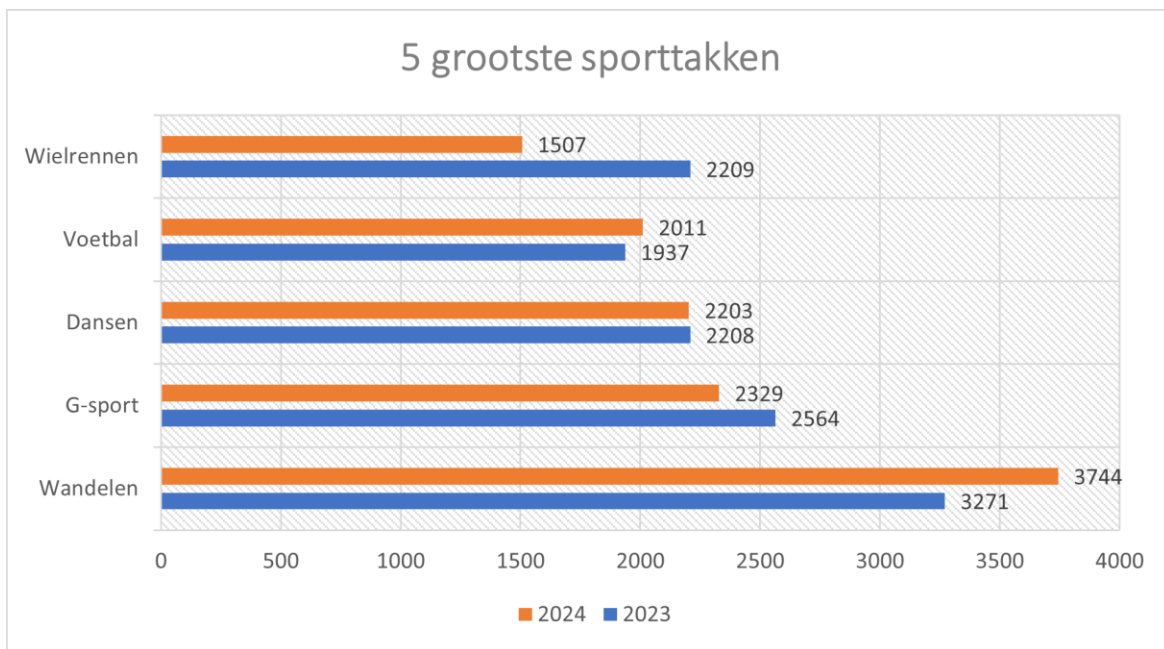
1. Tijdens de beleidsperiode zet S-Sport // Recreas in op de decretale norm van minimaal 10.000 subsidieerbare leden waarvan in minimaal 5 sporttakken minstens 1.000 subsidieerbare leden



In 2024 zien we een toename van het aantal aangesloten leden van 13.794 naar 14.988. Het aantal subsidieerbare leden stijgt eveneens van 12.734 naar 13.470.

Om deze groei te verklaren, hebben we onze grootste sporttakken vergeleken met 2023. Vooral in de sporttak wandelen zien we een significante stijging. Dit is te danken aan onze inspanningen op het gebied van wandelen via initiatieven zoals Start to Walk, stappencompetities tussen clubs en regio's, en wandelen als onderdeel van de Beweegwijzer.

Waarschijnlijk is deze trend doorgetrokken in de post-coronatijd, waarin we met sommige van deze initiatieven al waren begonnen.



De grootste sporttakken blijven G-sport en wandelen. We blijven ons richten op deze vijf grootste sporttakken en proberen hierin verder te groeien. Vooral in het kader van basisopdracht 4 binnen het nieuwe beleidsplan zijn laagdrempelige sporten zoals wandelen van groot belang.

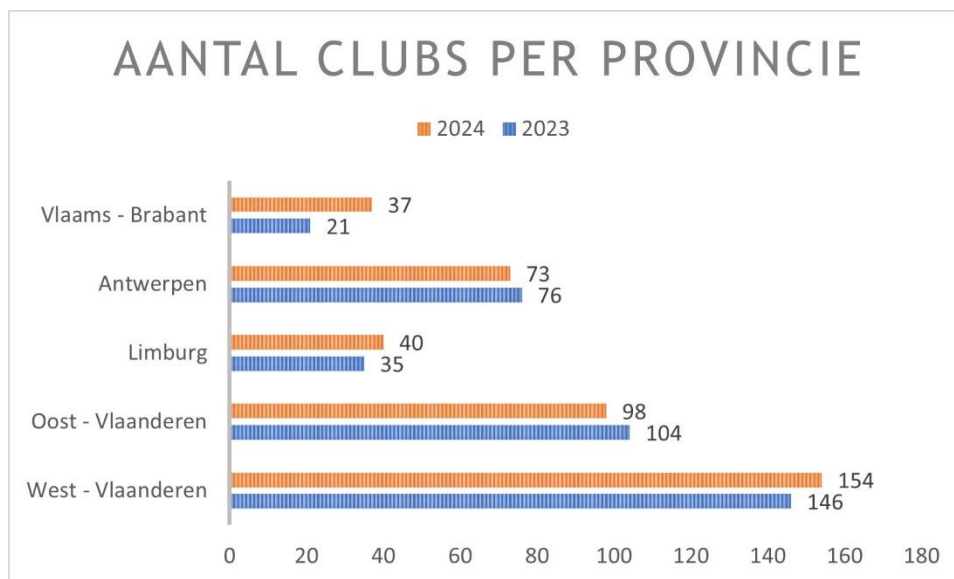
1.1. S-Sport // Recreas werkt aan een buffer in de vorm van een 6de sporttak van minstens 1.000 subsidieerbare leden en/of extra leden binnen de 5 sporttakken met 1000 subsidieerbare leden

Naast de vijf grote sporttakken binnen onze federatie bieden we ook andere sporttakken aan. Ondanks onze inspanningen merken we dat de groei in deze sporttakken moeizaam verloopt.

Fitness, gymnastiek en paardensport bieden zeker mogelijkheden, maar met respectievelijk 646, 422 en 585 leden blijven we nog ver onder de drempel van 1.000 leden.

We mogen deze sporttakken echter niet zomaar loslaten. Met de nodige inspanningen kunnen we hier zeker nog groei realiseren. In de toekomst zullen we bekijken welke acties we kunnen ondernemen om deze sporttakken verder te ontwikkelen.

1.2. S-Sport // Recreas monitort jaarlijks de drop-out van clubs



Jaarlijks monitoren we de drop-out van clubs. Door contact op te nemen met de clubs proberen we de redenen voor stopzetting te achterhalen. Veelvoorkomende redenen zijn:

- Geen sportaanbod meer
- Gestopt wegens te weinig of geen leden meer
- Geen bestuur/begeleiding meer

Ondanks dat er enkele clubs zijn gestopt, zien we een stijging in het aantal clubs in vergelijking met 2023. In 2023 werden er 382 clubs geregistreerd, terwijl dit aantal in 2024 is gestegen naar 393. Deze stijging is vooral merkbaar in de provincies West-Vlaanderen en Vlaams-Brabant.

1.3. S-Sport // Recreas streeft naar een optimale clubondersteuning

We willen onze aangesloten clubs zo veel mogelijk op maat begeleiden. Elke club kan rekenen op een provinciale sportclubondersteuner. Zij zijn het eerste aanspreekpunt voor onze clubs en staan steeds klaar om hen te ondersteunen op verschillende domeinen.

- ✓ Hulp bij de promotie en aangroei van de club:
 - Uitgebreid netwerk aan provinciale clubondersteuners die je helpen bij het:
 - probleemoplossend denken binnen de club,
 - faciliteren van samenwerking met andere sportclubs,
 - vragen en luisteren naar bezorgdheden,
 - opstarten van een nieuwe club,
 - ledenwerving,
 - zoeken accommodaties,
 - doorverwijzen naar de juiste instanties en kanalen
 - Hulp bij de promotie van de club door middel van:
 - facebook promotie van de club,
 - plaatsen van de club op onze website,
 - een nieuwsbrief met de laatste activiteiten van S-Sport // Recreas voor leden,
 - promoten 'maand van de sportclub',
 - een dagverzekering voor niet-leden. Hierdoor zijn alle bezoekers verzekerd tijdens promotionele activiteiten
- ✓ Ondersteuning op administratief en bestuurlijk vlak:
 - Eenvoudige aansluiting club via de clubfiche zonder extra kosten.
 - voor de inbreng van de leden kan de club gebruik maken van het programma Twizzit
 - Door aan te sluiten bij S-Sport // Recreas krijgt de club het statuut erkende sportclub:
 - leden krijgen via het ziekenfonds een deel van hun lidgeld terugbetaald
 - als erkende sportclub is het mogelijk subsidies aan te vragen bij de gemeente en bij Sport Vlaanderen
 - Mogelijkheid tot aanvragen van een clubbezoek door een lokale sportclubondersteuner
 - Ontvangen van nieuwsbrief met actuele sportinformatie
 - Hulp en advies bij het beleid van de club rond verschillende thema's
 - Clubgegevens worden opgenomen in de sportdatabank van Sport Vlaanderen

- ✓ Sporttechnische ondersteuning voor clubs, trainers en leden:
 - Op vlak van een volledige terugbetaling van een VTS-cursus en van bepaalde andere opleidingen zoals “Dag van de trainer”
 - Op de hoogte brengen van opleidingen en bijscholingen
 - Aanbieden van korting bij deelname aan activiteiten en bijscholingen georganiseerd door de sportfederatie
 - Clubs mee laten beslissen over bijscholingen inzake een bepaald actueel thema
 - Leden nemen deel aan ons aanbod van sportkampen en meerdaagse activiteiten
 - Ontvangen van hapklare pakketten om nieuwe doelgroep specifieke sporttakken/ activiteiten in de sportclub te introduceren
 - Genieten van een uitgebreid netwerk aan partnerorganisaties

Er is een informatieve bundel samengesteld om potentiële nieuwe clubs te informeren over alle aspecten van onze sportfederatie. Deze bundel biedt een uitgebreid overzicht van wie we zijn en waar we voor staan. Daarnaast bevat het belangrijke informatie over wat we voor clubs kunnen betekenen, zowel bij de opstart als tijdens de volledige begeleiding in hun traject. Dit omvat onder andere de sportverzekering, ondersteuning en subsidies.

Meerdere keren per jaar organiseren we opleidingen, zowel administratieve als sporttechnische, verspreid over alle provincies. Deze opleidingen zijn toegankelijk voor bestuursleden, vrijwilligers en lesgevers. We proberen steeds in te spelen op trends en actualiteit. Tijdens of naast de opleidingen en bijscholingen plannen we ook informele momenten in om concrete of specifieke vragen per club individueel te behandelen.

Onze communicatie verloopt voornamelijk via de website, Facebook, nieuwsbrieven en mailings rond bepaalde onderwerpen of doelgroepen. Daarnaast beschikt elke provincie over een eigen secretariaat, waar zowel sporttechnische als administratieve ondersteuning beschikbaar is via telefoon, mail en fysiek op afspraak.

Wanneer een lid gebruik moet maken van onze verzekering, zorgen we voor een vlotte en eenvoudige afhandeling. Als slachtoffer van een sportongeval kan men via het ongevalsaangifteformulier snel en eenvoudig het ongeval melden aan de sportfederatie. Alle leden kunnen het formulier op de website vinden via deze link: <https://www.s-sportrecreas.be/ledeninfo/sportverzekering>.

Inge vulde formulieren worden binnen 8 werkdagen, bij voorkeur per mail, opgestuurd naar verzekering@s-sportrecreas.be. Wij controleren de ongevalsaangifte en sturen deze door naar onze verzekeringspartner P&V.

De opvolging en procedure van een ongevalsaangifte wordt naar alle leden gecommuniceerd:

1. Bezorg ons het ingevulde formulier binnen de 8 werkdagen via verzekering@s-sportrecreas.be. Wij controleren de ongevalsaangifte en sturen deze door naar onze verzekeringspartner P&V.
2. Na aangifte van je ongeval bij S-Sport // Recreas (via verzekering@s-sportrecreas.be) ontvang je een brief van P&V.
3. De dossierbeheerder van P&V volgt het schadegeval verder voor jou op.

1.4. S-Sport // Recreas integreert Gezond en Ethisch Sporten (GES) binnen de aangesloten sportclubs

Clubs krijgen ondersteuning op het gebied van gezond en ethisch sporten. We helpen hen bij het opzetten en implementeren van een sterk integriteitsbeleid en stellen handige tools en modeldocumenten ter beschikking, zoals gedragscodes en handelingsprotocollen. Daarnaast houden we clubs op de hoogte van relevante opleidingen en bijscholingen rond grensoverschrijdend gedrag. Binnen onze sportfederatie is er altijd een Aanspreekpunt Integriteit (API) beschikbaar voor advies en ondersteuning.

Een handelingsprotocol dient als richtlijn voor onze federatie-API's bij meldingen van (seksueel) grensoverschrijdend gedrag. Dit protocol beschrijft welke stappen ondernomen kunnen worden, maar blijft flexibel: de API beoordeelt elke situatie afzonderlijk en neemt gepaste maatregelen op basis van de ernst en aard van de melding. We blijven onze bestuursleden, vrijwilligers en sporters stimuleren om het belang van een club-API te erkennen en er werk van te maken binnen hun club.

Daarnaast hebben de meeste van onze sportclubs inmiddels het diversiteitscharter ondertekend. De inhoud van dit charter is terug te vinden op onze website, waar clubs het ook eenvoudig online kunnen ondertekenen. Een overzicht van alle ondertekende clubs is eveneens online beschikbaar.

Naast de focus op gezond sporten en diversiteit, besteden we ook veel aandacht aan ethiek binnen de sportclub. Om ethische waarden en verwachtingen helder te maken voor alle betrokkenen, heeft S-Sport // Recreas een gedragscode opgesteld voor clubbestuurders, sportbegeleiders en sporters. Een voorbeeld van deze gedragscode is online beschikbaar, zodat clubs hiermee hun eigen versie kunnen opstellen en integreren in hun werking. We merken bovendien dat steeds meer clubs een eigen club-API hebben, wat een positieve evolutie is in het streven naar een veilige en inclusieve sportomgeving.

Strategische doelstelling II

2. S-Sport // Recreas organiseert en promoot recreatieve beweegactiviteiten met een verbindend karakter die voor iedereen toegankelijk zijn

2.1. S-Sport // Recreas zet aan tot bewegen door het aanbieden van ééndaagse activiteiten

S-Sport // Recreas heeft in 2024 opnieuw heel wat ééndaagse activiteiten georganiseerd. Met laagdrempelige activiteiten willen we inzetten op de toegankelijkheid voor iedereen en zo mensen aanzetten tot beweging.

Hieronder vind je een overzicht van de georganiseerde activiteiten:

Activiteit	Aantal deelnemers	Doelgroep	Sporttak
Badmintontornooi Harelbeke	19	Verstandelijke/fysieke beperking	Badminton
Tafeltennistornooi Gullegem	45	Verstandelijke/fysieke beperking	Tafeltennis
G-voetbaltornooi Izegem	307	Verstandelijke beperking	Voetbal
Bocciatreffen voorzieningen	96	Instellingen	Boccia
Familiedag G-basket	107	Iedereen	Basketbal
SportUniek@park	260	BuSO en BLO scholen, voorzieningen	Omnisport
Bocciatornooi ism Moev	73	BuSO OV1 en OV2	Boccia
G-sportdag Hofstade	315	BuSO scholen en instellingen	Omnisport
Bocciatornooi ism Moev	56	BuSO scholen	Boccia
Bowl & Eat	11	Senioren	Bowling
G-voetbaltornooi Eeklo	559	Verstandelijke/fysieke beperking	Voetbal
8 zaterdagse uitgestippelde wandelingen voor senioren	24	Senioren	Wandelen
Yoga sessie 1 van januari-maart	120	Iedereen	Yoga
Yoga sessie 2 van april-juni	90	Iedereen	Yoga

Yoga sessie 3 van september-november	80	Iedereen	Yoga
Omnisportdag samen met MOEV	40	BuSO scholen	Omnisport
Funathlon samenwerking met MOEV	850	BuSO scholen	Omnisport
Atletiek fundag samenwerking MOEV	50	BuSO scholen	Atletiek
Watersportdag samen met MOEV	100	BuSO scholen	Watersport
Vroemdag samenwerking Moev	1500	BLO type 1 type 2, BuSO OV1, OV2 en OV4	Omnisport
Veldloop zonhoven	120	Scholen	Lopen
Sport4specials	100	Scholen regulier onderwijs + instellingen	Omnisport

Er werden diverse G-sportactiviteiten georganiseerd, waarbij de samenwerking met MOEV in de verschillende provincies verder werd versterkt. Dit leidde tot de organisatie van meerdere omnisportdagen voor scholen, een funathlon, sport4specials-sportdagen en een watersportdag. Bij deze sportieve evenementen namen telkens veel enthousiaste G-sporters deel. Deze waardevolle samenwerking zal ook in de toekomst voortgezet worden. Daarnaast blijven we ons richten op de diverse doelgroepen, met de uitdaging om meer aandacht te geven aan een beweegaanbod voor nieuwe doelgroepen, zoals kansengroepen en ongebonden sporters.

2.2. S-Sport // Recreas zet aan tot bewegen door het aanbieden van meerdaagse activiteiten

S-Sport // Recreas voorziet in de jaarplanning zowel buitenlandse als binnenlandse meerdaagse sportactiviteiten en dit specifiek voor de doelgroep personen met een beperking en senioren.

Hieronder de lijst van de activiteiten die zijn doorgegaan in 2024:

Naam activiteit	Doelgroep	Totaal aantal deelnemers	Aantal pmeh	Aantal 50-plussers
G-voetbalkamp	pmeh	30	25	
Adventurekamp	pmeh	15	12	
Wandelmidweek kust	50+	23	2	19
Fietsvakantie	pmeh	33	23	
Paardrijkamp	pmeh	14	9	
G-basketkamp	pmeh	54	39	
Wandelmidweek Kust	50+	20		18
Wandelmidweek Ardennen	50+	27		25
Buitenlandse reis	pmeh	19	19	
Fietsvakantie	pmeh	13		
Fietsvakantie	pmeh	22	22	
Avonturenweekend	pmeh	21	21	
Skivakantie Italië	pmeh	32	32	
Buitenlands watersportkamp	pmeh	19	19	
Sportkamp paardrijden en zeilen	pmeh	18	18	
Europese Surfweek	pmeh	31	31	

De sportkampen en meerdaagse activiteiten blijven jaar na jaar een groot succes. Ook in 2024 waren de vele kampen en meerdaagse activiteiten snel volgeboekt, wat de noodzaak van deze activiteiten voor de verschillende doelgroepen aantoont.

We zorgen steeds voor een gevarieerd programma dat aantrekkelijk is voor de doelgroep. We kunnen rekenen op professionele, geschoolde trainers en begeleiders. We beschikken over de nodige kennis en bieden dit alles aan tegen een correcte prijs. Dit zorgt ervoor dat deelnemers zeer tevreden zijn en dat er telkens veel nieuwe deelnemers bijkomen.

In totaal hebben we 283 deelnemers bereikt, waarvan 221 personen met een beperking en 62 senioren. De jaarlijkse skivakantie voor G-sporters en de Europese Surfweek

blijven zeer populair bij de G-sporters. Bij de 50-plussers zijn de wandelmidweken aan zee erg geliefd.

In 2025 streven we ernaar om de huidige activiteiten opnieuw aan te bieden. We blijven ons inzetten voor meerdaagse activiteiten voor personen met een beperking en senioren, gezien de grote vraag naar deze activiteiten.

2.3. S-Sport // Recreas promoot sportieve evenementen van externe organisaties

S-Sport // Recreas zet niet alleen eigen initiatieven op, maar werkt ook nauw samen met diverse partners, zowel op beleidsniveau als voor ondersteuning bij de kwalitatieve organisatie van activiteiten en evenementen.

De samenwerking met Voetbal Vlaanderen richt zich voornamelijk op de provincies Antwerpen en West-Vlaanderen. Dit komt onder andere tot uiting in deelname aan de stuurgroep G-voetbal (stuurgroep WEST, Vlaamse stuurgroep en stuurgroep WVL) en het verstrekken van advies aan G-voetbalclubs en competities. Jaarlijks wordt er een opstartvergadering voor alle G-voetbalclubs georganiseerd, en een speelkalender voor Voetbal Vlaanderen opgesteld.

Sinds 2022 wordt de samenwerking met MOEV verder uitgerold in alle provincies. In Antwerpen ondersteunt S-Sport // Recreas sportdagen voor het buitengewoon basis- en secundair onderwijs door de inzet van personeel en lesgevers uit sportclubs. Daarnaast organiseert S-Sport // Recreas een parkloop, waarbij MOEV een ondersteunende rol speelt.

Ook in Limburg is er een nauwe samenwerking met MOEV en Dommelhof, met de organisatie van omnisportdagen, atletiekdagen, een watersportdag en een vroemdag. Daarnaast werd een nieuwe samenwerking opgezet met LRV (Limburgse Ruitervereniging).

In Vlaams-Brabant vond een G-sportdag plaats in samenwerking met MOEV.

Binnen onze organisatie krijgt bedrijfssport steeds meer aandacht. In alle provincies werken we samen met Solidaris aan initiatieven zoals een stappencompetitie en een Start-to-run programma.

Voor basisopdracht 4, waarbij een sportaanbod wordt gecreëerd voor anders georganiseerde sporters, ongebonden sporters en niet-sporters, werkt S-Sport // Recreas samen met onder andere Solidaris en de Diabetes Liga. Op diverse locaties werden proefprojecten rond Start to Walk opgezet.

Daarnaast zijn er provinciale samenwerkingen met hogescholen en universiteiten. Studenten die een stageplaats zoeken of als vrijwilliger willen bijdragen aan onze sportkampen, kunnen via deze samenwerkingen een passende plek vinden.

Lokale partnerschappen blijven essentieel voor de organisatie van diverse sportinitiatieven zoals bocciaturnooien, G-basket en stappencompetities. Ook bij de integratie van mensen na een gezondheidsimpact spelen samenwerkingen een belangrijke rol.

S-Sport // Recreas is eveneens betrokken bij G-sport Vlaanderen en woont de algemene vergadering bij om voeling te houden met de sector en nieuwe ontwikkelingen op te volgen. Daarnaast hebben we een zetel in de Algemene Vergadering van de Vlaamse Ouderenraad en de commissie Sport en Bewegen, gezien 50-plussers een belangrijke doelgroep voor onze organisatie blijven.

Verder zijn we actief in de denkcel G-sport en PO Seniorensport van de Vlaamse Trainersschool, nemen we deel aan de Algemene Vergadering van de Vlaamse Sportfederatie en zijn we aangesloten bij het overkoepelende tuchtorgaan VST (Vlaams Sporttribunaal).

Provincie	Partner(s)	Doel samenwerking
Nationaal	Solidaris	Pilootproject preventie + FS Bewegen
Nationaal	G-Sport Vlaanderen	Zetel in AV - voeling met G-sportsector behouden/opvolgen van nieuwe ontwikkelingen in sector
Nationaal	VTs	Zetel in denkcel G-Sport
Nationaal	VST	Zetel in AV - aangesloten bij overkoepelend tuchtorgaan
Nationaal	Vlaamse Ouderenraad	Zetel in AV
Nationaal	Vlaamse Ouderenraad	Zetel in Commissie Sport en Bewegen
Nationaal	VTs	PO Seniorensport
Nationaal	VSF	Zetel in AV
Antwerpen/ West-Vlaanderen	Voetbal Vlaanderen	Vertegenwoordiging in stuurgroep G-voetbal prov. Antwerpen & WVL ifv advies inzake competitie, g-voetbalclubs...
Antwerpen	Well@work	Beweging op het werk bevorderen- welzijn van de personeelsleden behouden
Antwerpen	Gemeente Schoten	Organisatie G-sportkampen gemeente Schoten
Antwerpen	Beerschot Atletiek	Samenwerking i.f.v. organisatie van onze SportUniek@park
Antwerpen	District Antwerpen	Samenwerking i.f.v. organisatie van onze SportUniek@park
Antwerpen	Stad Antwerpen	Samenwerking i.f.v. organisatie van onze SportUniek@park
Antwerpen	Water-Link	Samenwerking i.f.v. organisatie van onze SportUniek@park
Antwerpen	Dito	Samenwerking i.f.v. organisatie van onze SportUniek@park
Antwerpen	Leerexpert Begijnvest	Samenwerking i.f.v. organisatie van onze SportUniek@park

Antwerpen	Vlaamse Scheidsrechters Vereniging G-Basket	Samenwerking in volledige organisatie van recreatief G-Basket in gans Vlaanderen
Antwerpen	MOEV	Sensibiliseren - promotie SSR (samenwerking sportdagen)
Antwerpen	Solidaris - Publieksmedewerkers	SportUniek@park- sensibilisering op beurzen
Limburg	MOEV	Sensibiliseren - promotie SSR (samenwerking sportdagen)
Limburg	Dommelhof	Sensibiliseren - promotie SSR (samenwerking sportdagen) sport 4 specials week
Limburg	Dito	Sensibiliseren- promotie SSR Micromix
Limburg	LRV samenwerking G-paardrijden	G-sportdag
West-Vlaanderen	Solidaris en GVO	Organiseren bedrijfssport (Kubben - Badminton - Wandelcompetitie - Fietsen - Darts)
West-Vlaanderen	MOEV	Samenwerking sportdag
Vlaams-Brabant	Overlegplatform G-sport Brussel	Klankbord voor het VGC-G-sportbeleid
Vlaams-Brabant	MOEV	Organisatie G-sportdag Hofstade
Alle provincies	Solidaris/GVO/S-Plus/Well2day/Diabetes Liga	Uitrol Beweegwijzer

Strategische doelstelling III

3. S-Sport // Recreas zet in op kennisontwikkeling en het verwerven van vaardigheden bij haar vrijwilligers en personeelsleden

3.1. Een aangepast opleidingsbeleid door stimuleren van kwaliteitsvolle opleidingen voor bestuursvrijwilligers en lesgevers

S-Sport // Recreas hecht veel belang aan de kwalitatieve opleiding van clubbestuurders, trainers en vrijwilligers. Daarom moedigen we deelname aan zowel onze eigen opleidingen als die van externe partners, zoals de Vlaamse Sportfederatie en de Vlaamse Trainersschool, actief aan.

Ons opleidingsaanbod omvat bestuurlijke, sporttechnische, medische en ethische bijscholingen en opleidingen. Via verschillende kanalen - nieuwsbrief, website en sociale media - brengen we dit aanbod onder de aandacht van onze aangesloten clubs. De opleidingen worden zowel fysiek als digitaal aangeboden, waarbij we de afgelopen jaren een groeiende vraag naar digitale opleidingen vaststellen.

Daarnaast organiseert S-Sport // Recreas regelmatig contactmomenten met clubs, waarbij we de voordelen van kwalitatieve bestuursleden en lesgevers in de sportclub benadrukken. Het volgen van opleidingen levert clubs niet alleen extra kennis en vaardigheden op, maar kan ook leiden tot extra subsidies.

Om de professionalisering van lesgevers verder te ondersteunen, biedt S-Sport // Recreas een terugbetalingsregeling voor lesgevers die een sporttak-specifieke opleiding volgen bij de Vlaamse Trainersschool. Dit geldt bij het behalen en doorgeven van het diploma. Op deze manier stimuleren we het maximaal registreren van VTS-diploma's in zowel ons eigen ledenbestand (Twizzit) als in de VOTAS-databank, in samenwerking met Sport Vlaanderen. De procedure voor terugbetaling is transparant en te vinden op onze website.

Ondanks deze inspanningen blijft het een uitdaging om gekwalificeerde lesgevers aan te trekken en vrijwilligers te motiveren om een kaderopleiding te volgen. Toch blijven we hierop inzetten, omdat we als sportfederatie streven naar een kwaliteitsvolle sportwerking. Onze sportclubondersteuners helpen clubs actief in hun zoektocht naar geschikte lesgevers. Samen met de club bepalen zij of een gekwalificeerde lesgever een meerwaarde biedt voor een specifieke sporttak. Vervolgens wordt een vacature opgemaakt en via diverse communicatiekanalen verspreid.

In 2024 hebben we clubs extra ondersteund bij het zelfstandig gebruik van ons ledenregistratiesysteem Twizzit. Bestuursleden kregen hierbij training in ledenregistratie, het aanmaken van lidkaarten en het opstellen van lijsten per sporttak. Dit systeem draagt bij aan een efficiëntere verwerking van ledengegevens, waardoor de sportfederatie sneller ledenaantallen kan doorgeven aan Sport Vlaanderen.

Daarnaast organiseert S-Sport // Recreas jaarlijks bijscholing voor lesgevers van lijndansclubs in het voor- en najaar. Tijdens deze workshops worden nieuwe dansen en didactische vaardigheden aangeleerd, afgestemd op de specifieke vereisten van deze dansvorm.

3.2. Een aangepast opleidingsbeleid door stimuleren van kwaliteitsvolle opleidingen voor personeelsleden

We streven ernaar dezelfde visie door te trekken naar ons personeel, zodat we continu onze kennis uitbreiden en deze in de praktijk kunnen toepassen. Naast interne opleidingen nemen onze medewerkers ook deel aan opleidingen van externe partners, zowel digitaal als fysiek. Elk personeelslid volgt bijscholing binnen zijn of haar vakgebied en verantwoordelijkheden.

Tijdens de inspiratiedag in 2024 hebben we extra aandacht besteed aan opleiding en de herstructurering van de federatie, specifiek in functie van kwaliteitsprincipe 4 van het decreet. Als multisportfederatie willen we ons immers sterker richten op kansengroepen, ongebonden sporters en niet-sporters.

Naast opleidingen organiseren we jaarlijks een teambuilding voor het personeel van S-Sport // Recreas. In een steeds veranderend sportlandschap, met de bijbehorende uitdagingen, helpt dit om de samenwerking en teamspirit te versterken. Dit was in 2024 extra relevant door de instroom van nieuwe medewerkers binnen onze federatie.

Een greep uit de opleidingen die onze personeelsleden hebben gevolgd in 2024:

Datum opleiding	Inhoud opleiding	Organisator(en)	Locatie	Aantal uren	Naam personeelslid
15/01/2024	Webinar Twizzit	Twizzit	online	2u	Martine Vanrobaeys
16/01/2024	Inspiratiedag Vlora	Vlaamse Ouderenraad	Brussel	7u	Caroline Casteleyn
23/01/2024	Webinar Twizzit	Twizzit	online	2u	Martine Vanrobaeys
27-28/02/2024	Congres ICES: Hoe ethisch en gezond	ICES	Leuven	16u	Tessa van Opstal

	sporten naar de sportclub brengen?				
29/02/2024	E-learning : impact van focus op welzijn en motivatie	Good Habitz	online	2u	Lieve Cuypers
21/03/2024	Coaching microsoft 365	Solidaris	online	1u	Lieve Cuypers
15/04/2024	Sportclub in beweging	Sportdienst Leuven	online	1u	Caroline Casteleyn
18/04/2024	Zo gebruiken wij ChatGPT	Someflex	online	1u	Caroline Casteleyn
22/04/2024	Opleiding: Planner	Solidaris	online	4u	Caroline Casteleyn
06/06/2024	Webinar: voorstelling beleidsplan Gezond en Ethisch Sporten	ICES	online	1u	Tessa van Opstal
20/06/2024	Inspiratiedag S-Sport // Recreas	S-Sport // Recreas	Antwerpen	7u	Alle collega's
03/10/2024	Basismodule Vlaamse Sportfederatie	Vlaamse Sportfederatie	Brussel	6u	Birger Lemey
15/11/2024	Bijscholing financieel risicobeheer	Vlaamse Sportfederatie	Gent	7,5u	Romina Calemi
25/11/2024	Solidaris beleidsdag	Solidaris	Brussel	8u	Tessa van Opstal
28-29/11/2024	Team tweedaagse	S-Sport // Recreas	Antwerpen	10u	Alle collega's

3.3. Een aangepast opleidingsbeleid door stimuleren van deelname aan opleidingen voor clubs en personeel in het kader van GES

In 2024 organiseerden externe partners diverse opleidingen en bijscholingen rond GES (Gezond en Ethisch Sporten). S-Sport // Recreas promootte deze opleidingen zowel intern bij personeelsleden als extern bij vrijwilligers via onze bekende communicatiekanalen: e-mail, website, nieuwsbrief en Facebook.

Als sportfederatie hechten we veel belang aan een veilig en respectvol sportklimaat. Daarom hebben we dit jaar extra ingezet op het aanstellen van club-API's (Aanspreekpunt Integriteit) binnen onze aangesloten clubs. We benadrukten niet alleen het belang van een eigen club-API, maar stimuleerden ook actieve deelname aan opleidingen om deze rol op te nemen.

Binnen het Jeugdsportproject kregen deelnemende clubs extra punten wanneer ze een club-API aanstelden. Daarnaast hebben we eind 2024 de sportpakketten "Sport met grenzen - Vlaggensysteem" en "Sport met grenzen - Jongerenmaat" aangekocht. Deze pakketten zullen in het voorjaar van 2025 worden uitgereikt aan clubs met een actieve club-API, als extra stimulans om een aanspreekpunt integriteit te voorzien.

Op onze website bieden we verschillende hulpmiddelen aan, waaronder blauwdrukken van handelingsprotocollen en gedragscodes die clubs kunnen raadplegen en gebruiken.

S-Sport // Recreas heeft de Panathlonverklaring over ethiek in de jeugdsport ondertekend en moedigt al haar clubs aan om hetzelfde te doen. Daarnaast volgde onze federatie-API in 2024 een terugkomdag om steeds up-to-date te blijven met de nieuwste ontwikkelingen. Om de toegankelijkheid voor melders te vergroten, voorziet onze sportfederatie bovendien twee API's van een verschillend geslacht.

Strategische doelstelling IV

4. Tijdens de beleidsperiode blijft S-Sport // Recreas inzetten op goed bestuur

4.1. S-Sport // Recreas zet in op de harde indicatoren van goed bestuur

In 2024 hebben we opnieuw ingezet op goed bestuur binnen onze sportfederatie. Sinds vorig jaar zijn de bestaande indicatoren aangepast: de 14 zachte indicatoren zijn als geheel verdwenen. Sommige daarvan waren al gekoppeld aan de harde indicatoren, terwijl andere een plaats hebben gekregen als deelindicator of als volledig nieuwe indicator. Dit heeft geleid tot een totaal van 36 harde indicatoren sinds 2023.

Daarnaast hebben we in 2024 vastgehouden aan de code Goed Bestuur, zonder hiervan af te wijken.

Globaal overzicht

Harde indicatoren Goed Bestuur	2021	2022	2023	2024
Behaalde score (evaluatie door Sport Vlaanderen)	26,66	26,33	28,08	29,33
Maximale totaalscore	29	28	34	34
Totaal scorepercentage	91,95%	94,05%	82,60%	86,27%

Detail overzicht volgens 3 dimensies

Dimensies kwaliteitsprincipes goed bestuur	2021	2022	2023	2024
Dimensie 1: transparantie	100,00%	100,00%	81,82%	100,00%
Dimensie 2: democratie	100,00%	100,00%	97,22%	100,00%
Dimensie 3: interne verantwoording en controle	78,79%	83,33%	73,81%	66,67%

Dimensie 1: Transparantie

In 2024 hebben we binnen deze dimensie de maximale score van 100,00% behaald. Dit was mogelijk doordat we, net als vorig jaar, positief scoorden op dezelfde indicatoren en dankzij de rapportage in het vorige jaarverslag over de vergoedingen, beloningen of honoreringen van bestuursleden. Daarnaast hebben we transparant gecommuniceerd over belangenconflicten en de goedgekeurde besluiten waarbij dergelijke conflicten een rol speelden.

In dit jaarverslag bevestigen we dat, zoals vastgelegd in artikel 18.7 van de statuten, alle bestuursmandaten onbezoldigd zijn en enkel aanleiding kunnen geven tot een onkostenvergoeding. Deze vergoeding beperkt zich tot de terugbetaling van verplaatsingskosten met de wagen tegen de geldende wettelijke tarieven of de terugbetaling van het openbaar vervoer op basis van de werkelijke ticketprijs.

In 2024 zijn er geen belangenconflicten vastgesteld bij de goedgekeurde besluiten.

Door open en transparant te communiceren over verschillende aspecten van onze werking, vergroten we de betrokkenheid van onze medewerkers en tonen we aan onze stakeholders dat we voldoen aan de regelgeving. Ook in de toekomst blijven we hier nauw op toezien, zodat we binnen deze dimensie het maximale resultaat blijven behalen.

Dimensie 2: Democratie

Ook binnen de dimensie democratie hebben we onze score verhoogd naar het maximum van 100,00%. Dit hebben we kunnen realiseren door in 2024 binnen de introductieprocedure expliciet te vermelden dat nieuwe bestuurders informatie ontvangen over bestuurdersaansprakelijkheid.

Ook in de toekomst blijft het belangrijk om te blijven inzetten op inspraak en participatie binnen onze beleidsprocessen, zodat we deze maximale score kunnen behouden.

Dimensie 3: Interne verantwoording en controle

Op dit onderdeel behalen we een score van 66,67%, wat onze laagste score is binnen de verschillende dimensies.

In 2024 hebben we echter verschillende stappen gezet om onze interne verantwoording en controle te versterken:

- De delegatiematrix werd als bijlage toegevoegd aan het interne reglement.
- Het beleidsplan 2025-2028 werd toegelicht en goedgekeurd op de algemene vergadering en nadien duidelijk opgenomen in het verslag.

- De jaarplanning 2025 werd op dezelfde manier toegelicht, goedgekeurd en vastgelegd in het verslag.
- In het verslag werd uitgebreider ingegaan op de toelichting en goedkeuring van de begroting 2025.
- De procedure rond belangenconflicten werd aangevuld met de bepaling dat zowel gepercipieerde als daadwerkelijke belangenconflicten worden bijgehouden in een register.
- We namen deel aan de bijscholingsdag 'Financieel risicobeheer' om te voldoen aan de indicator 'De organisatie heeft een gepast systeem voor risicobeheersing'.

Ondanks deze inspanningen zijn er een aantal indicatoren waarop we nog niet positief scoren. Sommige indicatoren bevatten bindende opmerkingen die een voorwaarde zijn voor een positieve beoordeling, zoals het expliciet vastleggen van de taken en bevoegdheden van directie en personeel in het intern reglement. Daarnaast scoorden we negatief op de volgende punten:

- Het ontbreken van een functioneringsgesprek tussen de directeur en het bestuursorgaan.
- De werking, taken en samenstelling van het financieel comité zijn niet voldoende uitgeschreven en er wordt geen verslag uitgebracht op de algemene vergadering.
- Het ontbreken van een adviserend comité van minstens twee personen, waarvan minstens één persoon geen bestuurder of personeelslid is. Dit comité zou hiaten in vaardigheden, expertise en samenstelling van het bestuursorgaan moeten identificeren en samenkomen bij het opstellen van een vacature.
- De klachtenprocedures zijn niet duidelijk uitgeschreven.

In 2025 gaan we actief aan de slag met deze verbeterpunten via een concreet actieplan, zodat we volgend jaar een betere score behalen op deze dimensie.

4.2. S-Sport // Recreas heeft aandacht voor GES binnen haar werking

Adviesorgaan

Eind 2020 richtte het bestuursorgaan een adviesorgaan op ter bevordering van gezond en ethisch sporten binnen onze sportfederatie. Dit adviesorgaan bestaat uit onze API, een arts en een stafmedewerker van de sportfederatie. De bevoegdheden van het adviesorgaan zijn opgenomen in het intern reglement. Het adviesorgaan is in 2024 samengekomen om bepaalde thema's binnen gezond en ethisch sporten te bespreken.

Op onze website zijn diverse blauwdrukken van handelingsprotocollen en gedragscodes beschikbaar die clubs kunnen raadplegen en gebruiken. Daarnaast heeft

S-Sport // Recreas de Panathlonverklaring over ethiek in de jeugdsport ondertekend en moedigen we al onze clubs aan om hetzelfde te doen.

In 2024 hebben onze federatie-API's de nodige bijscholingen gevolgd om up-to-date te blijven met de nieuwste inzichten en richtlijnen.

Gedragcode

Als sportfederatie hanteren we duidelijke gedragscodes voor clubbestuurders, sportbegeleiders en sporters. Daarnaast hebben we een aparte gedragscode voor onze eigen bestuurders, directie en personeel.

Met deze gedragscodes willen we heldere afspraken vastleggen en een kader bieden voor gewenst gedrag binnen onze federatie. We vinden het belangrijk dat iedereen - van clubbestuurders en sportbegeleiders tot sporters, directie en personeel - weet wat er van hen verwacht wordt. Respect voor de lichamelijke, psychische, sociale en seksuele integriteit van elke sporter staat hierbij centraal.

Onze provinciale medewerkers moedigen sportclubs actief aan om aandacht te besteden aan gezond en ethisch sporten. Veel clubs hanteren inmiddels al een gedragscode voor spelers, trainers en ouders, wat bijdraagt aan een veilige en respectvolle sportomgeving.

Wanneer er klachten binnenkomen over grensoverschrijdend gedrag, treedt ons handelingsprotocol in werking. Dit protocol beschrijft de stappen die ondernomen worden om de klacht zorgvuldig en correct af te handelen. Zo zorgen we ervoor dat integriteit binnen onze federatie gewaarborgd blijft.

Vlaams Sporttribunaal

In 2020 heeft S-Sport//Recreas een tuchtreglement met betrekking tot grensoverschrijdend gedrag opgesteld en opgenomen in het intern reglement. Hierin wordt doorverwezen naar het Vlaams Sporttribunaal als overkoepelend tuchtrechtelijk systeem.

In 2021 zijn we lid geworden van het Vlaams Sporttribunaal.

Strategische doelstelling V

5. Tijdens de beleidsperiode tekent S-Sport // Recreas jaarlijks in op 1 of meerdere beleidsfocussen

5.1. Beleidsfocus sportkampen

In 2024 organiseerde S-Sport // Recreas 2 sportkampen onder de beleidsfocus sportkampen:

Datum	Inhoud	Doelgroep	Locatie	# deelnemers
29/07-02/08/2024	Paardrijden en zeilen	Licht verstandelijke beperking vanaf 15 jaar	Nieuwpoort	18
18-23/08/2024	Windsurfen	Motorische, verstandelijke, visuele of auditieve beperking vanaf 15 jaar	Willebroek	32

Tijdens beide kampen richten we ons specifiek op kansengroepen, met extra aandacht voor mensen met een beperking. We voorzien extra begeleiding en streven er tijdens de Europese Surfweek zelfs naar om elke deelnemer 1-op-1 te begeleiden. Daarnaast zorgen we, indien nodig, voor aangepast materiaal. Onze begeleiders en lesgevers ondersteunen niet alleen tijdens de sportactiviteiten, maar helpen ook bij de dagelijkse verzorging (ADL) van de deelnemers.

De inschrijvingen voor het paardrij- en zeilkamp en de Europese Surfweek verliepen in 2024 vlot. Beide kampen waren snel volzet, waardoor er al snel een wachtlijst ontstond. Door extra plaatsen te creëren, konden we uiteindelijk iedereen laten deelnemen.

Ons hoofddoel is om deelnemers tijdens de sportkampen te laten sporten en bewegen, maar we willen hen ook stimuleren om na het kamp actief te blijven. De meeste sporten die we aanbieden tijdens de kampen kunnen de deelnemers nadien verder beoefenen in onze sportclubs, wat de overgang vergemakkelijkt. Voor het windsurfkamp in Willebroek werken we bijvoorbeeld nauw samen met Recreas Watersport om die drempel nog verder te verlagen.

Zoals eerder vermeld, proberen we tijdens het windsurfkamp steeds 1-op-1 begeleiding op het water te voorzien om de veiligheid te garanderen. Dit brengt echter extra kosten met zich mee voor accommodatie, maaltijden en vergoedingen,

die we niet volledig kunnen doorrekenen aan de deelnemers, omdat dit voor velen financieel onhaalbaar zou worden. Om dit te compenseren, organiseerden we opnieuw, in samenwerking met Recreas Watersport, een crowdfunding op de eerste zondag van de Europese Surfweek.

5.2. (Beleidsfocus) jeugdsport

In 2024 voeren we het jeugdsportproject voor de laatste keer uit in zijn huidige vorm. De aandacht voor jeugdsport blijft echter verankerd binnen onze basiswerking, aangezien multisportfederaties niet langer kunnen deelnemen aan de beleidsfocus jeugdsport en we hierop niet meer kunnen intekenen.

Onze aangesloten sportclubs werden op de hoogte gesteld van het jeugdsportproject op volgende manier:

- Directe mailing naar iedere club
- Vermelding van het jeugdsportproject op onze website
- Aankondiging in de nieuwsbrief van S-Sport // Recreas
- Opvolging van de provinciale sportclubondersteuner voor elke ingeschreven sportclub

We hebben twee belangrijke deadlines opgesteld voor de clubs. Het moment om in te tekenen en het moment om het dossier volledig in te leveren. Tussentijds begeleiden onze provinciale sportclubondersteuners de sportclubs in het hele proces.

Het totaal aan uitbetaalde subsidies voor jeugdsport was €13.000 (75% Sport Vlaanderen + 25% S-Sport//Recreas). Er namen 23 clubs deel aan het project.

Kwaliteitsparameters jeugdsportproject

Het reglement van het jeugdsportproject is in 2024 ongewijzigd gebleven en er werden geen bijkomende voorwaarden toegevoegd. Om deel te nemen, moest een sportclub in het huidige werkjaar minimaal vijf jeugdleden aansluiten. Deze voorwaarde werd ingevoerd om te voorkomen dat clubs zonder of met zeer weinig jeugdleden zich alsnog zouden inschrijven.

Evalueren en bijsturen van de kwaliteitsparameters voor het jeugdsportproject

We hebben onze clubs per mail op de hoogte gebracht dat 2024 het laatste jaar is waarin het jeugdsportproject in zijn huidige vorm wordt uitgevoerd. Momenteel onderzoeken we hoe we sportclubs in de toekomst kunnen blijven ondersteunen om de kwaliteit binnen jeugdsport verder te verbeteren.

S·SPORT//RECREAS

S-Sport // Recreas vzw
Sint-Jansstraat 32-38
1000 Brussel

02 515 02 54
info@s-sportrecreas.be
www.s-sportrecreas.be